

**SCHEDA DI VALUTAZIONE DEI RISULTATI**

Posizione dirigenziale interessata

Periodo di riferimento

Verifica intermedia dei “risultati”

Compiti/obiettivi assegnati e valore massimo (A)	Quantificazione e criteri di misura	Peso % (B)	Risultati raggiunti e fatti da considerare	Valutazione (C)	Punti (D)

Scheda di valutazione dei RISULTATI DEL DIRIGENTE -----

ELEMENTI DI VERIFICA (A)	PESO	% (B)	VALUTAZIONE (C)					PUNTI (D)
			1	2	3	4	5	
TOTALE		100°/o						

**TOTALE PRESTAZIONE max punti 500**

DOVE:

(A) In questa colonnina sono elencati i singoli elementi o fattori di valutazione

(B) In questa colonnina è indicato il peso ponderale del singolo fattore. Nella definizione dei fattori, il valutatore deve tenere conto del loro grado di complessità tecnica, organizzativa e gestionale, e pesare la loro "importanza" relative. Viene quindi attribuita ad ogni voce un valore percentuale che, per essere significativo, non deve essere inferiore a 4. Tale ponderazione è definita dal capo diretto e comunicata al valutato.

Ovviamente, la somma dei pesi percentuali dovrà essere= 100.

(C) In questa colonnina viene indicato il livello di valutazione, ovvero il giudizio, assegnato dal capo al proprio collaboratore in relazione al fattore valutato. Il giudizio viene indicato su una scala centenaria e deve necessariamente tenere conto dei risultati effettivi e dei fattori oggettivi che possono aver influito sul loro raggiungimento. I valori della scala hanno il seguente significato:

Prestazione di tipo 1 = insufficiente, nettamente inferiore ai risultati

attesi Prestazione di tipo 2 = sufficiente, quasi rispondente ai risultati

attesi Prestazione di tipo 3 = buono, rispondente ai risultati attesi

Prestazione di tipo 4 = elevato, superiore ai risultati attesi

Prestazione di tipo 5 = di assoluto rilievo, nettamente superiore ai risultati attesi.

(D) In questa colonnina viene indicato il "valore" del giudizio {espresso in termini numerici, circa la valutazione di ogni singolo fattore. Questo valore si ottiene moltiplicando il valore di riga della colonnina BxC.